



SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU NOUVEAU-  
BRUNSWICK

PLAN ANNUEL

EXERCICE FINANCIER 2020-2021



## **PLAN ANNUEL 2020-2021**

	<b>N° de page</b>
1. Plan stratégique	3
2. Objectifs stratégiques	4
3. État prévisionnel des opérations et du budget d'investissement	5



## **PLAN STRATÉGIQUE 2020-2021**

<b>MISSION</b>	Gérer de manière responsable une entreprise prospère pour les habitants du Nouveau-Brunswick.
<b>VISION</b>	Offrir la meilleure valeur pour votre investissement en nous.
<b>STRATÉGIE</b>	Financière Culture performante axée sur la clientèle Conscience sociale



## **OBJECTIFS STRATÉGIQUES 2020-2021**

1. Croissance des recettes et réduction des coûts
2. Alignement des priorités et responsabilité
3. Responsabilité sociale et gouvernance



**LA SOCIÉTÉ DES ALCOOLS DU NOUVEAU-BRUNSWICK**  
**ÉTAT PRÉVISIONNEL DES OPÉRATIONS ET DU BUDGET D'INVESTISSEMENT**  
**2020-2021**

	<b>BUDGET 2020 - 2021</b>	<b>POURCENTAGE BUDGÉTÉ DES VENTES</b>	<b>BÉNÉFICE BRUT %</b>
<b>Ventes - produits</b>			
Spiritueux	104 083 140 \$	23,0 %	
Vin	104 039 440	23,0 %	
Bière	202 582 513	44,8 %	
Panachés et cidres	41 428 535	9,2 %	
Produits non alcoolisés	507 734	0,1 %	
Total des ventes - produits	452 641 362	100,0 %	
<b>Coût des marchandises vendues</b>			
Spiritueux	37 532 550	8,3 %	63,9 %
Vin	39 430 948	8,7 %	62,1 %
Bière	111 749 352	24,7 %	44,8 %
Panachés et cidres	18 622 111	4,1 %	55,1 %
Produits non alcoolisés	264 022	0,1 %	48,0 %
Coût total des ventes - produits	207 598 983	45,9 %	
<b>Bénéfice brut - ventes de produits</b>	245 042 379	54,1 %	
Autres produits	2 790 360	0,6 %	
Moins : commissions et réductions	9 838 368	2,2 %	
<b>Revenu net d'exploitation</b>	237 994 371	52,6 %	
Dépenses d'exploitation (nettes des services partagés)	56 841 230	12,6 %	
<b>BAIDA</b>	181 153 141 \$	40,0 %	
Dépenses hors exploitation			
Dépréciation et amortissement	10 529 471	2,3 %	
Intérêts sur l'obligation locative	1 365 631	0,3 %	
Total des dépenses hors exploitation	11 895 102	2,6 %	
<b>Revenue net</b>	169 258 039 \$	37,4 %	
<b>Budget d'investissement total pour l'exercice 2020-2021</b>	7 657 491 \$		